



***Ensemble,
semons l'innovation !***

Al Bouzhour

***La filière Semences de Qualité, un avenir prometteur
pour la jeunesse du Lac Tchad et du Hadjer Lamis***



***La Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines,
de l'Industrie et de l'Artisanat du Tchad s'engage avec ses partenaires
pour la dynamisation de l'agriculture et la vitalité des territoires ruraux.***



projet financé par l'Union européenne

ARCHIPELAGO

une initiative africaine et européenne
pour la formation professionnelle



Janvier 2020

L'essentiel

Durée du projet : 2020-2022 (32 mois)

Budget : 600 K€ (393 millions FCFA)

Les résultats attendus

Les revenus des jeunes et des femmes bénéficiaires sont augmentés et diversifiés

- ✓ 1 000 jeunes et femmes sont sensibilisés sur la formation professionnelle.
- ✓ 500 jeunes et femmes sont formés, aptes à entreprendre dans la Filière Semences de Qualité (FSQ)
- ✓ 350 jeunes et femmes sont insérés dans la FSQ.
- ✓ L'entrepreneuriat en agriculture fait l'objet d'une coordination multi-acteurs efficace.
- ✓ 80 projets d'entreprises agricoles sont financés.
- ✓ 80 porteurs de projets et chefs d'entreprise de la FSQ bénéficient d'un accompagnement global et d'un appui technique performants.

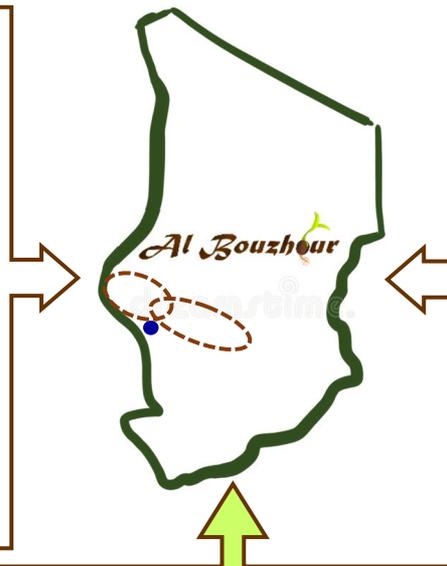


L'objectif général

Améliorer l'adéquation entre l'offre et la demande de travail dans la filière Semences de Qualité dans les provinces du Lac Tchad et du Hadjer Lamis

3 objectifs spécifiques

1. Accroître les possibilités locales d'emploi en renforçant les capacités des jeunes et des femmes dans la FSQ.
2. Renforcer les capacités et la performance des structures de soutien des MPME de la FSQ.
3. Mettre en place un mécanisme de financement accessible pour créer et développer les MPME.



4 groupes cibles

1. Les jeunes et les femmes de 15 à 40 ans sans emploi.
2. Les chefs d'entreprises de la FSQ et leurs organisations professionnelles.
3. Les prestataires de la formation agricole et entrepreneuriale.
4. Les structures de soutien aux Micro Petites et moyennes entreprises (MPME).

Les principales activités

- ✓ Analyser les besoins en capacités et compétences de la FSQ.
- ✓ Sensibiliser les jeunes à l'importance de la formation professionnelle pour trouver un emploi durable dans les filières agricoles telles que la FSQ.
- ✓ Concevoir des programmes et des modules de formation adaptés, mettre en place les partenariats avec les prestataires de formation, recruter et former les formateurs.
- ✓ Former les jeunes et les femmes aux métiers de la production, du conditionnement de la distribution et à l'entrepreneuriat dans la FSQ.
- ✓ Former les bénéficiaires à la création d'associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC).
- ✓ Mettre en place un service d'appui technique et d'accompagnement des entreprises agricoles à la CCIAMA et construire son offre de services.
- ✓ Mettre en place et dynamiser à la CCIAMA la plateforme de l'Entrepreneuriat en Agriculture et celle du financement des MPME agricoles.
- ✓ Animer et évaluer le projet en continu.



« Avec Al Bouzhour, la CCIAMA sème une graine prometteuse »

Amir Adoudou Artine,

*Président de la Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines,
de l'Industrie et de l'Artisanat du Tchad*

EDITO

Le Tchad est un pays à vocation agropastorale, par ses terres arables, ses immenses ressources en eau et son cheptel de 115 millions de ruminants. Le Tchad a un potentiel énorme mais il y a tout à faire.

Dans les zones rurales, les populations connaissent encore des conditions de vie relativement difficiles, de plus en plus soumises au changement du climat.

Il est grand temps aujourd'hui de fédérer nos énergies pour l'émergence et le renforcement d'un secteur agricole nourricier et rémunérateur, de passer de l'or noir à l'or vert tchadien. Pour cela, quoi de plus évident que de (re)lancer la dynamique agricole par un fondamental : la production et l'utilisation de semences de qualité !

Mais pour gagner ce challenge, il faut davantage miser sur la jeunesse, en investissant dans l'éducation et en créant les bases d'une nouvelle génération d'entrepreneurs, avec à la clé de nouvelles success-stories. Il faut en effet rendre l'agriculture plus attractive, donner aux jeunes le goût de l'entrepreneuriat et surtout les accompagner.

Aujourd'hui le paradigme a changé. Pour réussir dans l'agriculture, il faut être professionnel !

Avec Al Bouzhour, la Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines, de l'Industrie et de l'Artisanat du Tchad sème une première graine pleine de promesses. C'est une très grande fierté pour elle d'avoir été retenue par l'Union Européenne dans le programme Archipelago.

C'est donc un nouvel élan qu'elle amorce dans le cadre de sa réforme. Pour une présence et une efficacité plus marquées. Pour une institution incontournable dans le développement des entreprises tchadiennes. Pour le rayonnement d'une chambre consulaire solide et fédératrice.

La Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines, de l'Industrie et de l'Artisanat du Tchad s'engage avec ses partenaires, publics, privés et associatifs, pour la dynamisation de l'agriculture et la vitalité des territoires ruraux.



Pour qui, pour quoi et comment ?



Un contexte singulier

Le niveau de pauvreté en milieu rural au Tchad est très marqué. Le potentiel des terres cultivables est sous-valorisé. L'utilisation par les agriculteurs de SQ reste le facteur clé d'amélioration de la productivité agricole et de sa résilience face aux changements climatiques. Le plan d'action du Ministère de l'Agriculture tchadien pour la relance du secteur semencier, vise l'objectif ambitieux de passer en 5 ans de 3 à 20% de semences produites localement. Au Lac Tchad et au Hadjer Lamis, la filière amorce sa structuration et offre de réelles opportunités d'emplois.

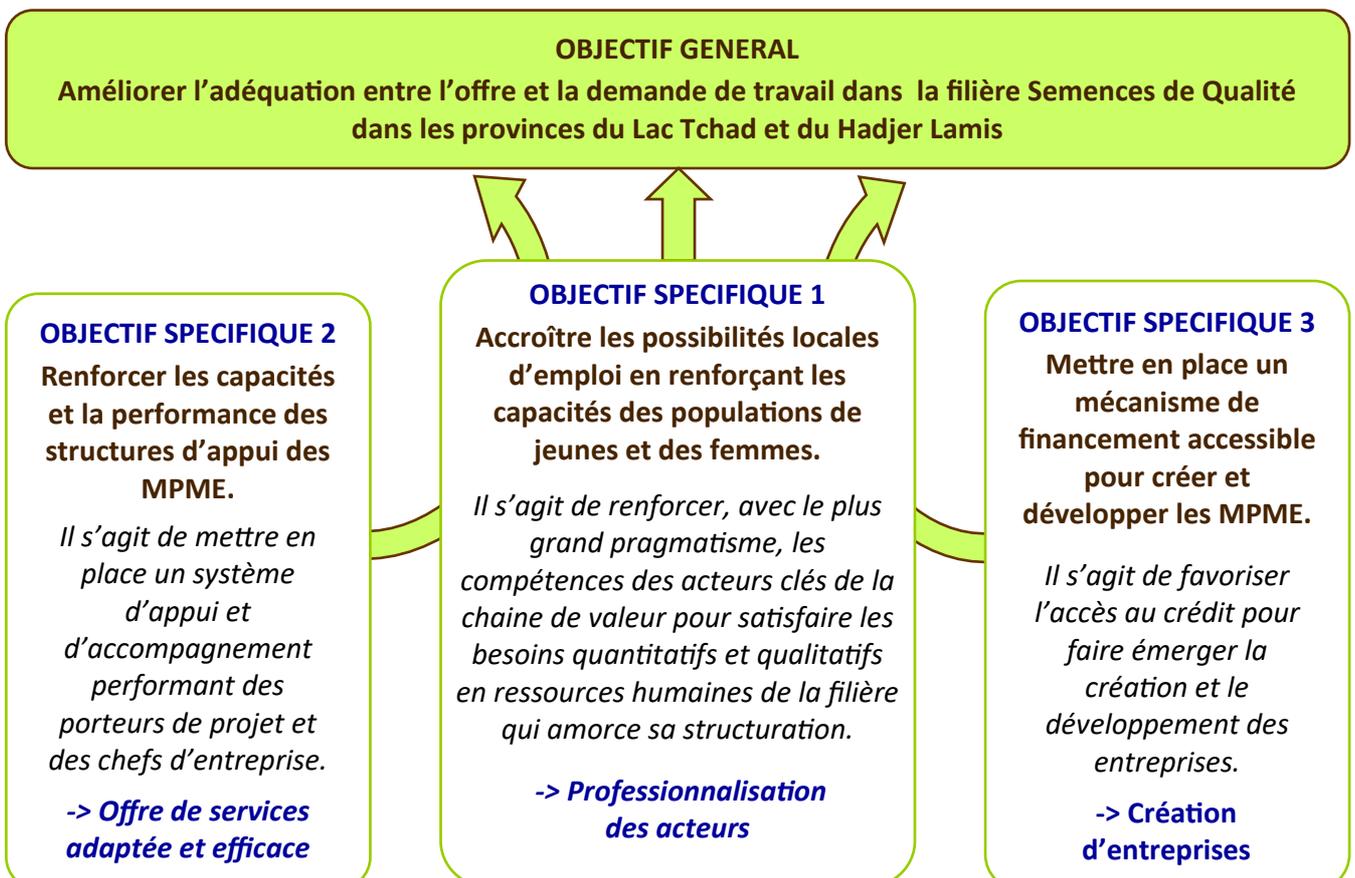
Les services publics manquent encore d'efficacité sur le terrain. L'enseignement et la formation professionnelle agricole ne sont pas suffisamment bien structurés.

La CCIAMA du Tchad, à l'image du secteur privé, est aujourd'hui peu impliquée dans le développement économique du secteur agricole et rural. La réforme visant la création d'une Chambre d'Agriculture du Tchad autonome est actuellement en cours. Un partenariat de compagnonnage consulaire entre la CCIAMA et la Chambre d'Agriculture de Saône-et-Loire (CA71) se met en place actuellement pour accompagner cette transformation.



3 objectifs clairs

Al Bouzhour, « *la semence, la graine qui germe* » en arabe, vise à améliorer l'adéquation entre l'offre et la demande de travail dans la FSQ. Par la formation professionnelle et technique, et la sensibilisation à l'entrepreneuriat en agriculture, des emplois durables seront créés pour les jeunes et les femmes. Leurs revenus s'améliorant, le niveau de pauvreté des populations se réduira. Al Bouzhour poursuit 3 objectifs spécifiques :





Les parties prenantes

Les porteurs de l'action

- ✓ La CCIAMA : dans son rôle consulaire, est l'interface entre tous les acteurs et partenaires locaux, assure le portage et l'animation générale de l'action et le management des activités sur le terrain
- ✓ La CA71 : chef de file de l'action, apporte son expérience, méthodes, outils et appuie la CCIAMA

Les services de l'Etat : le Ministère de la Production, de l'Irrigation et des Equipements Agricoles, le Ministère du Commerce et de l'Industrie, le Ministère des Finances et du Budget, le Ministère de la Promotion des Jeunes, du Sport et de l'Emploi.

Les autorités locales et communautaires : les chefs de village, les autorités traditionnelles et religieuses, les chefs de canton, la préfecture, les collectivités décentralisées.

Les partenaires : ESCOR AGRO, l'ANADER, l'ITRAD, la DPA, la DSP, la Maison de la Petite Entreprise et son partenaire Initiative France, les Centres d'Alphabétisation, la FENOPS.



Le calendrier indicatif des principales activités

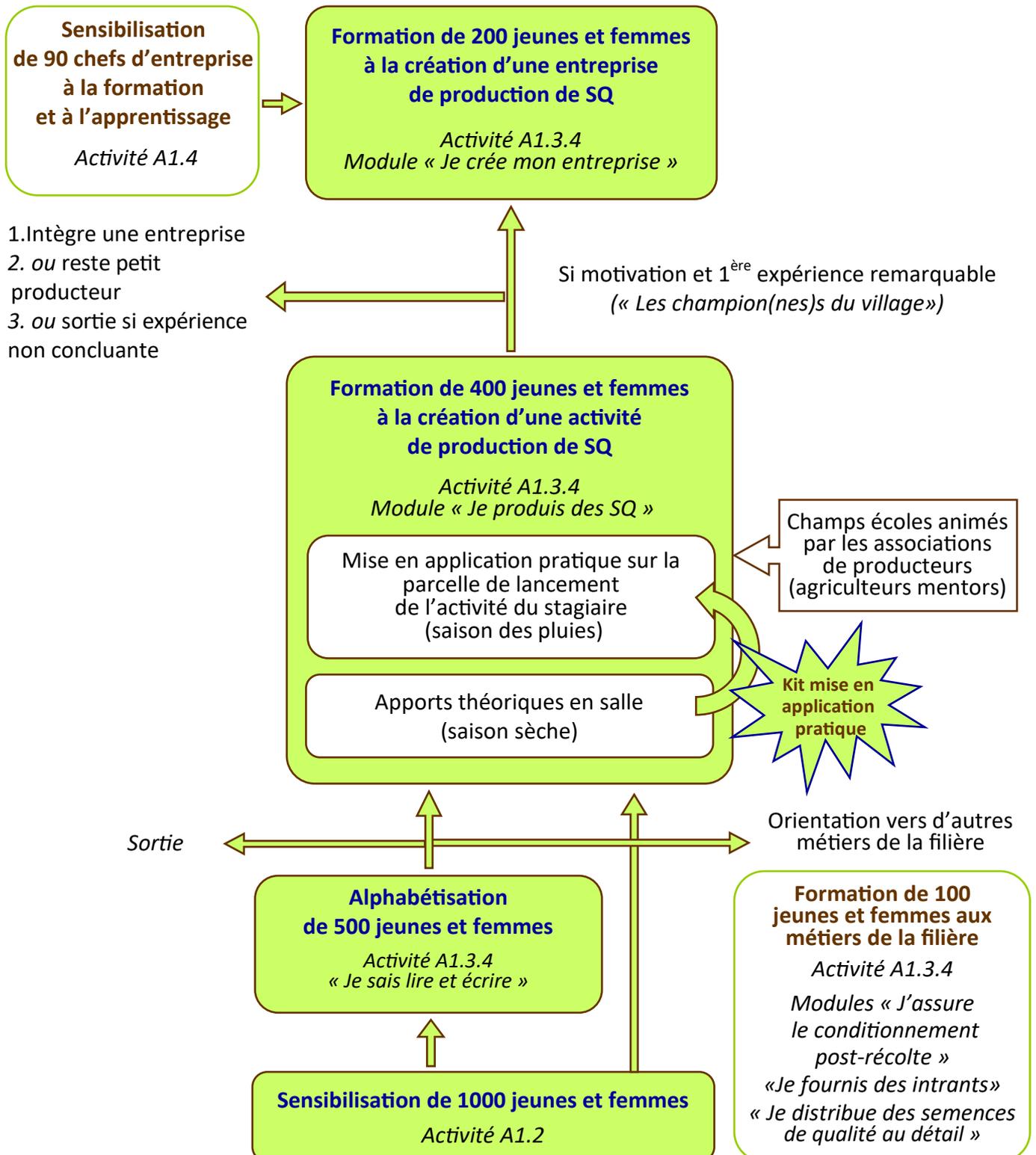
Type d'activité	Activités principales	2020		2021		2022	
		S1	S2	S3	S4	S5	S6
COMPRENDRE Observer, écouter, analyser	Analyser les besoins en capacités et compétences de la FSQ aux points clés						
CONSTRUIRE LES SOLUTIONS Concevoir et s'organiser	Concevoir des programmes et modules adaptés; mettre en place les partenariats; recruter, former les formateurs						
	Mettre en place l'accompagnement des entreprises agricoles à la CCIAMA et construire son offre de services						
	Créer la plateforme de l'entrepreneuriat agricole						
	Créer la plateforme de financement des MPME agricoles						
AGIR Informier, former et accompagner	Sensibiliser les jeunes et les femmes sur l'importance de la formation professionnelle pour trouver un emploi durable dans les filières agricoles telles que la FSQ						
	Former les jeunes et femmes aux métiers clés de la FSQ						
	Sensibiliser, former les bénéficiaires à l'intérêt des AVEC						



Le parcours de professionnalisation des jeunes et des femmes

La filière semence de qualité manque aujourd'hui de compétences et de forces vives pour produire. Al Bouzhour se focalise donc en premier lieu sur le renforcement de l'acte de production. C'est la colonne vertébrale de la filière !

L'objectif est de pourvoir, par des jeunes et des femmes en capacité, aux ressources humaines dont la filière a besoin. Le parcours schématisé ci-dessous illustre les étapes de la professionnalisation des acteurs de la production, de la (souvent) nécessaire alphabétisation jusqu'à la création d'entreprise. 7 modules de formation, théorique et pratique, jalonne ce parcours.



Al Bouzhour

Evidemment !



Véritable starter des initiatives en agriculture

Al Bouzhour se focalise fondamentalement sur l'intégration concrète et pragmatique des jeunes et des femmes sans distinction dans la FSQ, par la professionnalisation des acteurs, pour des emplois durables et décents. Il s'insère pleinement dans les objectifs d'ARCHIPELAGO :

- ✓ La FSQ entame sa structuration mais le déficit de compétences et capacités, sur les plans qualitatifs comme quantitatifs sont l'obstacle majeur à son développement. La filière a besoin notamment de producteurs formés car produire des SQ exige des compétences spécifiques. L'action oriente la majorité de ses activités sur l'acquisition des compétences pour les métiers-clés de la filière : fournisseurs d'intrants, producteur de SQ, conditionneur-stockeur, prestataire de travaux agricoles, distributeur de SQ. Al Bouzhour se veut pragmatique. Si un jeune ou une femme ne met pas en application sa formation en entreprise, il (elle) ne pourra prétendre à un emploi. L'action encourage la création systématique d'une petite activité de production de SQ accompagnée techniquement.
- ✓ Il s'emploie à mettre en valeur les ressources locales (compétences, infrastructures, organismes, institutions) par des actions « d'intelligence organisationnelle collective ». La formation agricole dans la zone et plus généralement au Tchad, est peu efficace. Al Bouzhour permettra à la FSQ de disposer d'un pack de modules de formation et de l'organisation de leur mise en oeuvre.
- ✓ Il prévoit des activités ciblées en direction des structures de soutien des MPME, particulièrement la CCIAMA, en créant des partenariats public-privé et en mettant en place des lieux de concertation multi-acteurs. L'objectif est de renforcer l'entrepreneuriat et l'accès au financement des MPME agricoles par la création de plateformes dédiées.



La Filière Semences, une opportunité pour les populations

A défaut de statistiques régionales, les données nationales illustrent significativement la situation et les enjeux auxquels sont confrontées les populations de la zone d'action :

Un niveau de pauvreté des populations rurales est très élevé.

- ✓ Un taux d'alphabétisation de 8% environ chez les plus de 15 ans.
- ✓ Un taux de scolarisation est estimé à 23% au niveau de l'enseignement primaire et de 1,5% au niveau de l'enseignement technique et professionnel
- ✓ Un niveau de qualification faible des populations (manque d'infrastructures, coût, freins culturels...)
- ✓ Des flux migratoires migrants (internes, qui viennent augmenter les besoins des populations locales. Selon l'OIM (2018), la province du Lac Tchad compte 122 000 déplacés internes et 60 000 retournés (internes et externes) sur une population totale de 616 000 habitants.
- ✓ La situation actuelle de la FSQ au Lac Tchad et particulièrement au Hadjer Lamis est la suivante
 - un secteur agricole peu dynamique : peu ou pas d'entreprise productrice de Semences de Qualité, faible organisation des acteurs, accès coûteux aux infrastructures et équipements, inadéquation des pratiques traditionnelles au changement climatique, faible implication des autorités locales...)
 - des services à l'agriculture peu efficaces (faible concertation des acteurs entre eux, chambre consulaire discrète...)
 - un potentiel agronomique largement sous-valorisé.

La FSQ amorce sa structuration sous l'impulsion du plan d'action pour la relance du secteur semencier à travers les projets PROFISEM, PARSAT, CICR, PDRS PDRICL financés par différents bailleurs de fonds. Tous ces projets visent à structurer la filière semencière et inciter les agriculteurs locaux à utiliser des semences améliorées.

Il faut noter également qu'une initiative privée en cours est lancée par l'entreprise ESCOR AGRO « La Jeunesse d'Abord », dans sa phase pilote, dans le Logone Oriental, le Mandoul et le Chari Baguirmi. Elle vise à motiver les jeunes ruraux pour gagner les filières agricoles, en pleine synergie avec la politique de l'Etat tchadien sur le « Retour à la terre ». La démarche de sensibilisation des jeunes a donné des résultats très encourageants.

L'objectif d'emblavement de 250 000 ha de cultures de SQ dans la zone d'Al Bouzhour signifie un potentiel de plusieurs centaines voire milliers d'emplois nouveaux.



Une approche singulière

Dans ce contexte, les enseignements tirés de ces expériences sont pris en compte dans Al Bouzhour :

- ✓ un bon ciblage des bénéficiaires,
- ✓ le renforcement des capacités des bénéficiaires tout au long du processus de mise en place des MPME,
- ✓ un mécanisme de financement, sous forme de prêts, accessible aux porteurs de projets,
- ✓ un système de suivi-évaluation efficace,
- ✓ des capacités institutionnelles pour l'exécution en s'appuyant sur des institutions et des entreprises spécialisées dans le développement du monde rural,
- ✓ la synergie et la complémentarité avec les actions pertinentes des autres partenaires au développement,

Fort de ces retours d'expériences, et à face à la situation singulière de la zone, où tout est à construire, Al Bouzhour se positionne donc comme :

- le déclencheur de l'émergence et du développement de la FSQ, en synergie avec les actions parallèles visant sa structuration organisationnelle,
- l'outil d'accompagnement qui va faire des ressources humaines le moteur du développement de la FSQ.



La co-construction avec les intervenants et des représentants des bénéficiaires, le partage d'expériences avec le centre de formation CA71 et son appui méthodologique sont un plus significatif.



Au plus près des besoins des bénéficiaires

Les groupes cibles

Leurs besoins et contraintes

Al Bouzhour

Les jeunes et femmes de 15 à 40 ans sans emploi
sélectionnés après rencontre et sensibilisation des autorités communautaires locales

- 90% analphabètes
- Aucune compétence / SQ
- Méconnaissance des opportunités d'emploi dans la filière semences
- Difficulté d'accès à la formation pour trouver un emploi ou entreprendre
- Difficulté d'accès à l'investissement pour créer une entreprise agricole

- 18 réunions et rencontres de sensibilisation aux opportunités dans la FSQ et à la formation professionnelle.
- 7 modules de formation adaptés
- Incitation à la création d'activité de production de SQ dès la mise application pratique du module de formation

Les chefs d'entreprises de la FSQ et leurs organisations
Inexistants au niveau de la production de SQ au début de l'action

- Besoin de compétences en gestion de l'entreprise et management d'une entreprise de production de SQ
- Les détenteurs de tracteurs et autres machines agricoles doivent rentabiliser leur matériel et le maintenir en état

- Formation à l'entrepreneuriat
- Formation à la prestation de travaux agricoles
- Analyse des besoins (année 2) sur la première promotion d'entrepreneurs
- Sensibilisation à l'intérêt de la formation et de l'apprentissage dans la FSQ

Les partenaires de la formation agricole et entrepreneuriale
Sélectionnés selon leur domaine d'expertise

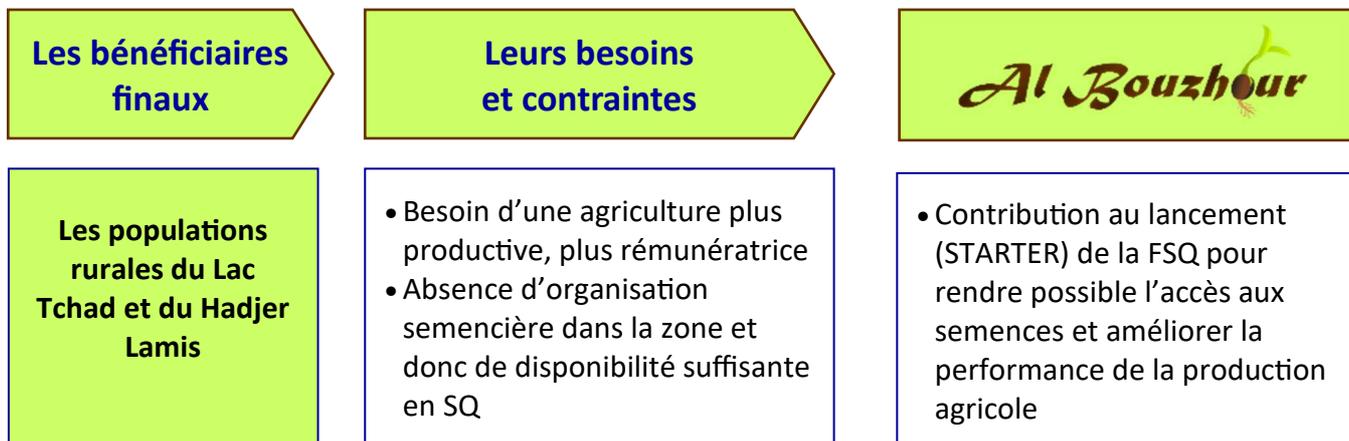
- Mettre en valeur leurs connaissances et savoir-faire dans une démarche de formation

- Co-construction des modules de formation
- Formation des formateurs

La CIAMA
Au cœur de la dynamique de relance du secteur privé agricole

- Aucune expérience dans le secteur agricole et rural
- Nécessité de s'organiser pour accompagner les entreprises
- Nécessité de structurer une offre de services aux entreprises agricoles
- Réforme en cours pour créer une chambre d'agriculture autonome

- Création de collectifs multi-acteurs public/privé : plateformes, groupe de travail...
- Accompagnement à la structuration d'un service d'appui aux entreprises



Dans l'esprit qui anime les porteurs d'Al Bouzhour, à savoir de fédérer les acteurs et compétences locales, priorité sera donnée tout au long de l'action à la concertation, à l'échange, la communication dans le but de créer une dynamique collective vertueuse, d'assurer la cohérence avec les politiques publiques et de construire des solutions innovantes. La CCIAMA affirmera alors son rôle d'interface entre les acteurs privés, publics et associatifs, A titre d'exemples :

- ✓ Le lancement et les temps de communication/promotion du projet : ministères et partenaires.
- ✓ Le comité de pilotage Al Bouzhour, présidé par la Ministre de l'Agriculture et réunissant autour de la CCIAMA : ANADER, ONAPE, FONAJ, CNCJ, CA71, représentant(e) de l'Union Européenne à N'Djaména.
- ✓ La co-construction des modules de formation avec les partenaires tels que l'ANADER, l'ITRAD, la DPA, la DSP, les entreprises de mécanique agricole... Les dispensateurs et les usagers sont au cœur du processus de conception.
- ✓ La création des plateformes de l'Entrepreneuriat agricole et de Financement des MPME agricoles : différents ministères et leurs services, établissements bancaires, ANADER, entrepreneurs agricoles, FENOPS...
- ✓ Les rencontres de préparation de l'action avec les autorités traditionnelles locales.
- ✓ La dynamique collective pour accompagner les jeunes dans leur projet de création d'entreprise : les champs école gérés par les associations de producteurs.

Davantage de valeur, durablement

Dans un contexte général « contraint », Al Bouzhour, dans sa préparation comme dans sa réalisation, s'attache fondamentalement à créer le maximum de valeur en innovant :

- ✓ La loi d'orientation agricole indique dans ses priorités d'action une forte implication du secteur privé. Al Bouzhour permettra de renforcer les initiatives du secteur privé sur le terrain et renforcera le dialogue public-privé encore trop timide. La Ministre de la Production, de l'Irrigation et des Equipements Agricoles apporte d'ailleurs tout son soutien à Al Bouzhour.
- ✓ Le modèle d'accélérateur d'entreprises (STARTER) par la création d'activité professionnelle dès la formation sera extrapolable, à toute autre filière agricole et à toute autre zone.
- ✓ L'action, certes centrée sur la FSQ, dans deux provinces pilotes, est l'élément déclencheur qui met en mouvement la CCIAMA sur le terrain du développement agricole et rural, indispensable au succès de la réforme pour une Chambre d'Agriculture du Tchad autonome.
- ✓ Dans le module de formation « Je produis des SQ », sont encouragées les pratiques et les itinéraires techniques agro-écologiques et durables : gestion de la fertilité des sols, de l'eau, résilience au changement climatique, protection contre les maladies et ravageurs des cultures.
- ✓ La construction de l'action s'est appuyée sur une démarche bottom up, en partant de la réalité et l'expérience du terrain, au contraire d'une seule approche institutionnelle et descendante.



Un projet exemplaire

La Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines, de l'Industrie et de l'Artisanat du Tchad (CCIAMA) et la Chambre d'Agriculture de Saône-et-Loire (France) ont soumis Al Bouzhour dans l'Appel à Projets ARCHIPELAGO lancé par l'Union Européenne en juillet 2019.

Al Bouzhour figure parmi les 11 projets retenus sur un total de 126 !

La Chambre d'Agriculture de Saône-et-Loire (CA71) en est le chef de file devant l'Union Européenne. La CA71 accompagne la CCIAMA dans l'animation du projet Al Bouzhour, et plus globalement dans la transformation organisationnelle qu'elle enclenche à travers sa réforme pour l'émergence d'une chambre d'agriculture tchadienne. Un partenariat de compagnonnage consulaire est en cours.

Al Bouzhour fait l'objet d'un plan de suivi-évaluation extrêmement rigoureux, indispensable d'une part à la bonne atteinte des objectifs et résultats attendus de l'action et, d'autre part, au professionnalisme de la CCIAMA dans cet exercice. Ce plan comporte notamment :

- ✓ Des études de terrain à base d'enquêtes.
- ✓ Une visite mensuelle des sites et villages par le staff du projet.
- ✓ Une visite semestrielle avec la CA71, la CCIAMA et les Services compétents au niveau local.
- ✓ L'élaboration de rapport trimestriel technique interne.
- ✓ L'élaboration d'un rapport semestriel à destination de l'Union Européenne.
- ✓ Une évaluation à mi-parcours et une évaluation finale.
- ✓ Un suivi permanent (supervision) par l'Union Européenne.

Un Comité de Pilotage et des instances locales de concertations permettent le bon suivi et la prise de décision en matière d'orientations du projet.

La Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines, de l'Industrie et de l'Artisanat du Tchad affirme toute sa volonté de faire d'Al Bouzhour un projet exemplaire.



- ✓ Dynamiser la filière semences de qualité au Lac Tchad et au Hadjer Lamis
- ✓ Former 500 jeunes et femmes aux métiers de la filière
- ✓ Créer 350 emplois et 80 entreprises
- ✓ Mettre en place 7 modules de formation professionnelle
- ✓ Installer une plateforme de l'entrepreneuriat agricole et de financement des entreprises
- ✓ Accompagner les entreprises agricoles dans leur développement par services efficaces

Un budget de 393 millions FCFA (600 K€) sur 2020-2022

La CCIAMA remercie tous ses partenaires pour leur engagement

**Ministère de la Production, de l'Irrigation
et des Equipements Agricoles**



**Direction des Semences et des Plants
Direction de la Production Agricole**



**Une question ? Une idée ?
La CCIAMA est à votre écoute et vous accueille.**

Avenue MOLL

B.P. 458, N'DJAMENA - TCHAD

tél : (+235) 6614 0507 ou (+235) 6251 5279

email : projetalbouzhour@gmail.com

